



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
Universidade Federal de Ouro Preto – UFOP  
Prefeitura do Campus Universitário



## EQUIPE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

### GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objeto: contratação de empresa especializada no ramo de arquitetura e engenharia para a elaboração de projetos básicos e executivos para Reformas Emergenciais de Recuperação Parcial de Coberturas, Esquadrias e Instalações Elétricas e SPCIP do Prédio da Escola de Minas da Praça Tiradentes - Ouro Preto conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas neste estudo e seus anexos.

(INSTRUÇÃO NORMATIVA Nº 5, DE 26 DE MAIO DE 2017)

**FASE DE ANÁLISE**

Tendo em vista que a Análise de Riscos irá descrever e avaliar as ameaças que possam vir a comprometer o sucesso e o objetivo de uma contratação, bem como definir de que formas devem ser tratadas, ela permeará todo processo de Contratação.

**RISCO 01 - LICITAÇÃO FRACASSAR**

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	
<b>Id.</b>	<b>Dano</b>	
	Fracasso na licitação e perda da verba destinada para esse fim	
<b>Id.</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	Elaborar a documentação técnica que possua viabilidade para a licitação dentro dos prazos factíveis para o empenho orçamentário do convênio do Estado de Minas Gerais	PRECAM
	Coordenar o processo administrativo dentro dos prazos factíveis para que a publicação e assinatura do contrato ocorra dentro dos prazos do convênio com o Estado de Minas Gerais	UFOP - FG
<b>Id.</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
	Os coordenadores devem inserir a demanda na pauta de urgência e acompanhar semanalmente a evolução do processo.	UFOP - FG
	Devolução das verbas já recebidas com os devidos ressarcimentos contratuais previstos no convênio estabelecido	UFOP - FG

**RISCO 02 - SELEÇÃO DE FORNECEDOR INCAPAZ DE EXECUTAR O CONTRATO**

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	
<b>Id.</b>	<b>Dano</b>	
	Não obtenção do objeto contratado e descumprimento, pela contratada, das obrigações previstas em contrato.	
<b>Id.</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	A previsão de Atestados Técnicos deverá estar redigida no Termo de Referência.	PRECAM - FG
<b>Id.</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
	O objeto será contratado mediante a apresentação da qualificação técnica específica a ser definida pela equipe de planejamento.	PRECAM - FG

**RISCO 03 - DIVERGÊNCIA COM A CONTRATADA À RESPEITO DO CONTEÚDO TÉCNICO ENTREGUE**

<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	

<b>Id.</b>	<b>Dano</b>	
	Não receber documentação técnica com definições e detalhes de projetos mínimos que garantam a perfeita mensuração e execução das obras.	
<b>Id.</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	Inserir no escopo dos projetos a serem contratados referências de normas técnicas à serem seguidas	PRECAM
	Acrescentar, no escopo de contratação das disciplinas de projeto, maior nível de descrição das entregas esperadas pela equipe técnica da UFOP	PRECAM
	Acompanhar o desenvolvimento técnico dos projetos através de reuniões quinzenais	PRECAM - FG
<b>Id.</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
	Aplicação de sanções cabíveis durante o desenvolvimento dos projetos quando detectados irregularidades nas entregas programadas	PRECAM - FG

<b>RISCO 04 - DIFICULDADES NA EXECUÇÃO DO CRONOGRAMA FÍSICO</b>		
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	
<b>Id.</b>	<b>Dano</b>	
	Atraso e descontrole à respeito do prazo real que a contratada necessita para a realização do contrato	
<b>Id.</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	Acrescentar, na documentação de cronograma físico financeiro, mais etapas de entregas/medição com maior nível de descrição das entregas técnicas esperadas para cada etapa prevista	PRECAM
	Acompanhar o desenvolvimento técnico dos projetos através de reuniões quinzenais	PRECAM - FG
<b>Id.</b>	<b>Ação de Contingência</b>	<b>Responsável</b>
	Aplicação de sanções cabíveis durante o desenvolvimento dos projetos quando detectados irregularidades nas entregas programadas	PRECAM - FG
	Exigência de apresentação de plano de recuperação dos prazos quando a ocorrência acontecer	PRECAM - FG

<b>RISCO 05 - DIFICULDADES NA EXECUÇÃO DO CRONOGRAMA FINANCEIRO</b>		
<b>Probabilidade:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input checked="" type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	
<b>Id.</b>	<b>Dano</b>	
	Mensuração equivocada na medição de etapas, devido a entregas incompletas	
<b>Id.</b>	<b>Ação Preventiva</b>	<b>Responsável</b>
	Acrescentar, na documentação de cronograma físico financeiro, mais etapas de entregas/medição com maior nível de descrição das entregas técnicas esperadas para cada etapa prevista	PRECAM
	Acrescentar ao processo licitatório o Instrumento de	PRECAM

Id.	Ação de Contingência	Responsável
	Medição de Resultado (IMR)	
	Não efetuar mensuração média do valor programado na etapa do cronograma, respeitando os critérios de medição e penalização listados no IMR	PRECAM - FG
	Aplicação de sanções cabíveis durante o desenvolvimento dos projetos quando detectados irregularidades nas entregas programadas	PRECAM - FG

#### RISCO 06 - RESCISÃO DO CONTRATO

<b>Probabilidade:</b>	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input type="checkbox"/> Alta	
<b>Impacto:</b>	<input type="checkbox"/> Baixa <input type="checkbox"/> Média <input checked="" type="checkbox"/> Alta	
<b>Id.</b>	<b>Dano</b>	
	Cancelamento do contrato e não recebimento dos produtos técnicos executivos	
Id.	Ação Preventiva	Responsável
	Acompanhar o desenvolvimento técnico dos projetos através de reuniões quinzenais;	PRECAM - FG
	Elaborar um cronograma físico financeiro factível a realidade do mercado;	PRECAM
	Inserir no contrato cláusulas para rescisão com contratação de seguro financeiro	CLC - FG
Id.	Ação de Contingência	Responsável
	Não efetuar mensuração média do valor programado na etapa do cronograma, respeitando os critérios de medição e penalização listados no IMR	PRECAM - FG
	Aplicação de sanções cabíveis durante o desenvolvimento dos projetos quando detectados irregularidades nas entregas programadas	PRECAM - FG
	Resguardar junto ao cronograma físico financeiro 20% do orçamento total empenhado a serem pagos somente após a entrega definitiva dos produtos técnicos executivos.	PRECAM - FG
	Acionar a cláusula de seguro financeiro e a Justiça para ressarcimento financeiro	UFOP - FG

#### RESPONSÁVEL/ RESPONSÁVEIS

Ouro Preto, 01 de março de 2023.

#### EQUIPE DE PLANEJAMENTO E CONTRATAÇÃO